

これまでの取組事項報告

1 活動報告

(1) 平成 31 年 2 月 14 日 第 1 回八重山食肉センター経営評価検討委員会開催
「経営健全化に向けた詳細検討と方針作成」専門部会に付託

①平成 31 年 2 月 14 日 10:30 第 1 回専門部会 市役所 3 階議員協議会室

参加者 ㈱八重山食肉センター 幸喜部長、竹富町産業振興課 大屋課長補佐
JA おきなわ八重山支店 米盛支店長 前原博一税理士事務所 前原氏
石垣市財政課 浦崎課長、仲間補佐 畜産課 宮良課長、大浜、宮良
検討事項

㈱八重山食肉センターのと畜計画及びと畜実績報告検討
食肉センターの収支の検討
と畜頭数などの増加に向けた取り組み状況の把握
と畜場経営等における課題

②平成 31 年 2 月 21 日 14:00 第 2 回専門部会 ㈱八重山食肉センター

参加者 ㈱八重山食肉センター 幸喜部長、入嵩西係長 竹富町産業振興課 小濱課長
JA おきなわ八重山支店 米盛支店長 前原博一税理士事務所 前原氏
石垣市財政課 浦崎課長、仲間補佐 畜産課 宮良課長 大浜

詳細 事務局より株式会社八重山食肉センター経営健全化方針案を提案、一部修正等を経て経営健全化方針が承認されたことから同方針を経営委員会に提出。

(2) 平成 31 年 2 月 26 日 第 2 回八重山食肉センター経営評価検討委員会開催
専門部会からの株式会社八重山食肉センター経営健全化方針の承認

(3) 平成 31 年 2 月 27 日 株式会社八重山食肉センター経営健全化方針を石垣市に報告

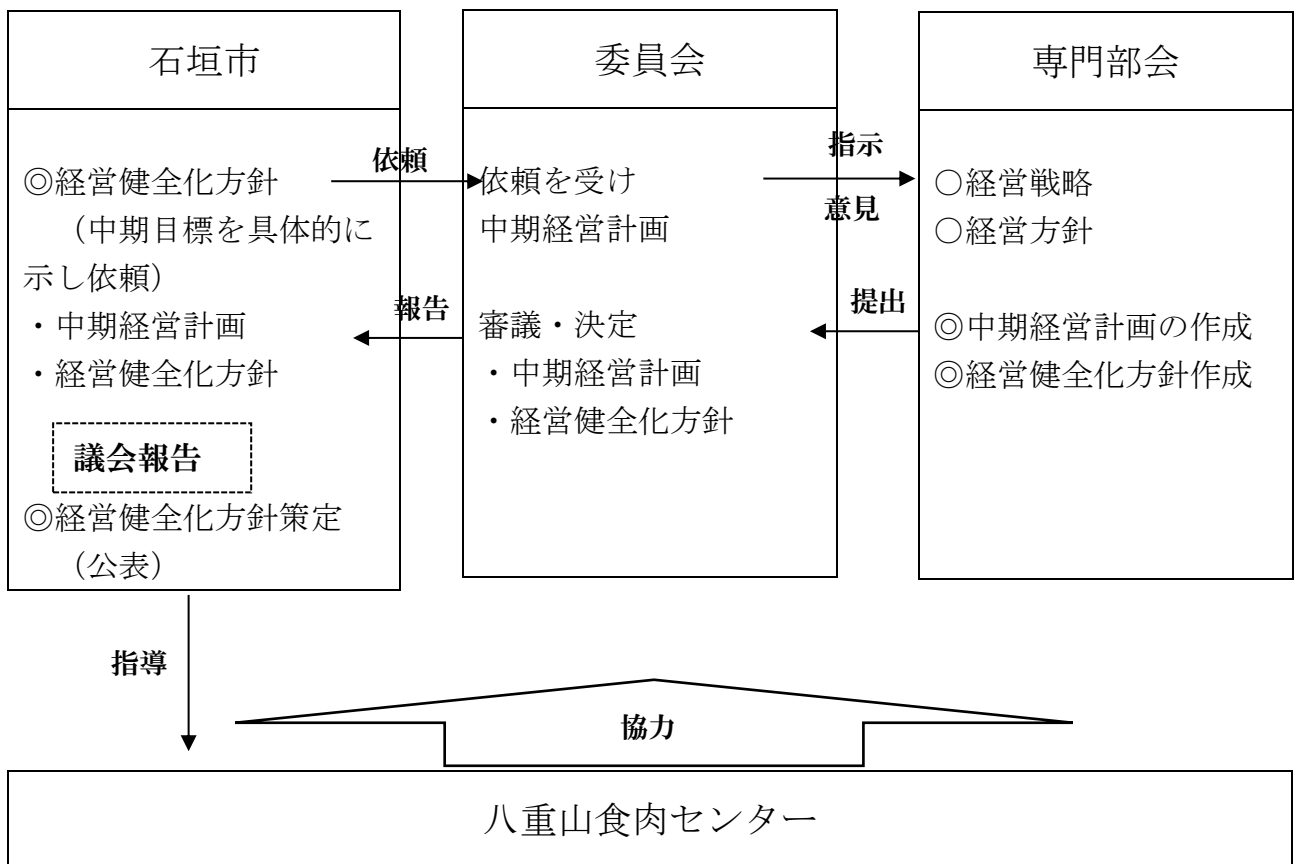
(4) 平成 31 年 3 月 25 日 石垣市議会への報告及び市民への情報公表

(5) 令和 2 年 8 月 5 日 令和 2 年度第 1 回八重山食肉センター経営評価検討委員会開催
(これまでの取り組み状況報告、今後の進捗状況確認)

八重山食肉センター経営評価検討委員会及び

専門部会の役割について

八重山食肉センター経営評価検討委員会（以下、委員会という。）及び、八重山食肉センター経営評価検討委員会専門部会（以下、専門部会）の役割については、以下のとおりとする。



2 経営健全化方針とは

食肉センターの経営、資産債務の状況を把握し、経営悪化要因分析、これまでの行政等の財政支援、経営への関与及び市の財政的なリスク並びに財政的リスク解消に向けた具体的な取り組みを検討した内容を方針としてまとめ策定したものです。

3 具体的な取り組みについての進捗状況報告

①対香港向け輸出施設の認定取得

ハード面の取り組みとして、八重山食肉センターが行う病畜棟整備について沖縄振興特別推進交付金で補助する予定でしたが、補助事業者である八重山食肉センターから、食肉処理工程に多くの問題点があり対応を要することや受益者負担分の資金拠出困難等の事情から整備が困難との申し出があったため、現在補助を見送っております。

ソフト面の取り組みとしましては、当初 HACCP 取得等の認証及び維持に経費がかからない厚生労働省の「対香港輸出食肉を取り扱うと畜場認定要綱」に基づく現場審査のクリア（審査クリア後国が認めた HACCP を実践していることになる。）を目指して取り組んでいましたが、上述のとおり施設等に課題があることことから、現在は民間認証 HACCP 取得に向け計画を変更し取り組んでいます。

②と畜頭数等の増加対策（特に部分肉カット・内臓販売量増価）

石垣市では肥育牛の増頭のため下記経営体に対し飼養頭数で 227 頭規模の施設整備を実施しました。

- ・平成 26 年度～平成 27 年度 石垣市肥育牛増頭支援事業補助 6 農家 115 頭
- ・平成 28 年度 沖縄県畜産担い手育成総合整備事業（やいま地区）JA おきなわ 112 頭

また、平成 25 年度から平成 31 年度まで、八重山食肉センターへ高齢母牛を出荷した農家に対して早期淘汰費用に対する助成を実施した。

さらに、平成 28 年度から肥育一貫経営農家に対し育成期間に要する濃厚飼料費の補助を実施しています。

部分肉カット率向上にむけた取り組みとして、食肉センターでは平成 31 年度から部分肉加工について一部民間委託を実施しています。本件委託後カット率は向上していますが、部分肉加工処理業務については食肉センターの慢性的赤字解消を図るため新食肉センターにおいて新たに計画的に整備した収益の柱となるべき部分であり、着実に累積赤字が増えている現在、再度委託した理由と今後について詳細を伺う必要があります。

③執行役員の報酬の見直し

経営悪化等や度重なる諸問題などが生じていることから、それら課題に対し石垣市として積極的に関わっていくため、平成 31 年度から石垣市の再雇用職員を常務取締役として派遣し改善にむけ取り組んでいます。

④人財の育成

飛驒ミートから専門職員を招聘するなどの研修を実施しました。

⑤組織、業務体制の見直し

と畜手当てやカット手当の創設など職員の待遇改善を実施する。また、限られた人員で効率的に

と畜からカットまでを行わなければならないことから業務体制の見直しを行う。

⑥経営健全化に向けた具体的な経営計画を作成する。

今後食肉センターにおいて経営健全化方針に基づく経営計画を作成し実施してまいります。

⑦経営計画の進捗状況の管理

作成された経営計画に基づき適切に進捗を管理してまいります。

(株) 八重山食肉センターと畜計画及び実績

と畜計画及び実績

		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和1年度	
小動物	豚	計画	2,300	3,000	3,000	3,000	3,100	3,200	3,200
		実績	2,508	2,337	1,983	1,745	1,514	1,342	1,261
		稼働率		77.9%	66.1%	58.2%	48.8%	41.9%	39.4%
	山羊	計画	270	300	320	330	340	340	350
		実績	327	326	383	278	318	352	411
		稼働率		108.7%	119.7%	84.2%	93.5%	103.5%	117.4%
大動物	牛	計画	1,800	2,050	2,200	2,350	2,450	2,450	2,550
		実績	1,679	1,684	1,707	1,647	1,601	1,648	1,709
		稼働率		82.1%	77.6%	70.1%	65.3%	67.3%	67.0%

※平成25年度は旧食肉センター ※稼働日：小動物（月・金）、大動物（火・水・木）

部分肉処理加工計画及び実績

		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和1年度
牛内訳	肥育	-	1,374	1,170	1,100	1,047	1,070	1,130
	その他	-	310	537	547	554	578	579
計画		1,800	2,050	2,200	2,350	2,450	2,550	2,550
実績		-	1,020	1,133	757	723	809	1,101
部分肉処理 (カット)	仕向割合 (対計画)	-	49.8%	51.5%	32.2%	29.5%	31.9%	43.2%
	仕向割合 (対実績)		60.6%	66.4%	46.0%	45.2%	47.9%	64.4%

㈱八重山食肉センターの財務状況

1 貸借対照表

		H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	
資産	流動資産	現預金	11,079	22,773	134,395	44,670	23,314	10,381	16,008	4,579	1,603
		売上債権	39,438	14,722	1,617,438	25,384	26,460	16,285	16,729	20,039	14,324
		小計	50,517	37,495	1,751,833	70,054	49,774	26,665	32,737	24,619	15,928
	流動資産 以外の資産	有形固定資産	50,964	47,290	116,940	85,489	75,536	78,990	68,953	63,021	55,542
		小計	51,093	69,919	123,446	92,106	82,193	86,657	75,620	69,688	63,740
		合計	101,611	107,414	1,875,280	162,160	131,967	113,322	108,357	94,306	79,668
負債	流動負債	34,900	34,171	1,731,820	15,990	16,403	9,990	17,319	18,307	9,034	
	固定負債	125,190	131,616	207,880	124,030	124,030	134,088	132,200	136,296	136,926	
		160,090	165,787	1,939,700	140,020	140,433	144,077	149,519	154,603	145,960	
純資産	うち利益剰余金	▲ 191,979	▲ 71,722	▲ 77,770	8,790	▲ 21,817	▲ 45,105	▲ 54,512	▲ 73,647	▲ 79,642	
	資本金	133,500	13,350	13,350	13,350	13,350	13,350	13,350	13,350	13,350	
		▲ 58,479	▲ 58,372	▲ 64,420	22,140	▲ 8,467	▲ 31,755	▲ 41,162	▲ 60,297	▲ 66,292	

2 損益計算書

	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度
売上高	64,892	70,941	73,281	193,364	285,128	92,585	126,860	126,162	140,684
売上原価	32,452	56,509	53,875	203,699	282,983	89,034	105,720	107,305	107,027
売上総利益	32,441	14,432	19,407	▲ 10,335	2,145	3,551	21,141	18,857	33,657
販管費	41,868	24,837	26,326	50,111	31,973	29,329	30,939	34,140	40,444
営業損益	▲ 9,427	▲ 10,405	▲ 6,919	▲ 60,446	▲ 29,828	▲ 25,778	▲ 9,799	▲ 15,283	▲ 6,787
営業外収益	12,627	9,745	10,860	2,660	2,596	2,849	513	2,894	2,154
営業外費用	0	26	15	8	3,250	69	121	99	197
経常損益	3,200	▲ 687	3,925	▲ 57,794	▲ 30,482	▲ 22,999	▲ 9,407	▲ 12,488	▲ 4,830
特別利益		1,771	2,410,898	201,241	166	0	0	0	0
特別損失			2,419,349	16,739	0	0	0	6,357	875
法人税等	3,184	978	1,522	40,147	291	290	0	290	290
当期純利益	17	107	▲ 6,048	86,561	▲ 30,607	▲ 23,289	▲ 9,407	▲ 19,135	▲ 5,995
繰越利益剰余金	▲ 191,979	▲ 71,722	▲ 77,770	8,790	▲ 21,817	▲ 45,105	▲ 54,512	▲ 73,647	▲ 79,642